

## Réunion sur le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle

13-15 Novembre 2018, LNEC, Lisbonne, Portugal

### Rapport

#### Contexte

Du 13 au 15 novembre 2018, le SWA a organisé une réunion pour discuter de la mise en œuvre du Mécanisme de Redevabilité Mutuelle, au Laboratório Nacional de Engenharia Civil (LNEC), Lisbonne.

Neuf pays pionniers ont participé à cette réunion, y compris les représentants des autorités publiques de huit pays. Les pays sont : Costa Rica, Kenya, Malawi, Mali, Maroc, Nigeria, Portugal, Viet Nam et Zambie.\* Tous les groupements de partenaires SWA étaient représentés à cette réunion, avec l'USAID et le WSSCC représentant les partenaires techniques et financiers, et le LabGEA Brésil et le LNEC Portugal représentant les organismes de recherche et d'apprentissage. Il y avait aussi un représentant de la société civile et un du secteur privé (Voir Annexe 1 : Liste des Participants).



\* Le Pakistan et le Liberia n'ont pas pu participer, ni le représentant du gouvernement vietnamien, en raison des problèmes de visa.

## Objectifs

Les objectifs de la Réunion étaient les suivants :

- Permettre aux participants de mieux connaître le nouveau Mécanisme de Redevabilité Mutuelle du SWA et notamment ses liens avec le cadre de SWA ainsi que les processus multipartites de planification et de suivi dirigés par les gouvernements ;
- Définir le nouveau Mécanisme de Redevabilité Mutuelle par rapport aux processus multipartites de planification et de suivi dirigés par les gouvernements ;
- Évaluer les étapes de la mise en œuvre du Mécanisme, de l'entente sur des engagements pertinents et quantifiables, à leur suivi, examen et présentation lors des Réunions de haut niveau, afin d'identifier les principaux obstacles et les moyens de les surmonter. Ce processus devait conduire à une feuille de route couvrant les 18 prochains mois pour chaque pays pionnier et pour le groupe dans son ensemble afin d'arriver à la Réunion de haut niveau d'avril 2020 ;
- Identifier les personnes susceptibles d'être mobilisées pour apporter assistance et conseils aux autres pays partenaires de SWA dans la mise en œuvre du nouveau Mécanisme.

## Qui sont les pays pionniers ?

Le rôle des pays pionniers ne se limite pas à être les premiers à utiliser un forum national multipartite pour identifier des engagements, et à déclarer ces engagements à la Réunion des Ministres du Secteur 2019, mais aussi et surtout de fournir au Partenariat SWA des leçons dans la mise en place du Mécanisme, identifier les défis et discuter de comment les surmonter.

Tous les pays et partenaires (USAID et WSSCC) présents ont exploré les processus en cours au niveau national et institutionnel, et comment mettre en place l'identification des engagements et leur déclaration à la prochaine Réunion des Ministres du Secteur. La réunion a tenté de se focaliser sur des actions concrètes qui peuvent être entreprises par les participants.



### Présentations introductives

Des présentations introductives ont été faites sur le Cadre SWA, les processus pays et comment le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle s'intègre dans – et soutien – ces deux. Une autre présentation a comparé le Mécanisme avec les processus d'engagement passés (la présentation a été appuyée par des interventions du Nigeria et de USAID), et comment le Mécanisme est lié aux processus multipartites nationaux ([Voir ici pour accéder aux présentations](#)).

### Identification des Processus multipartites nationaux

Le premier exercice pour les participants a été un travail de groupe pour identifier les processus nationaux de planification et de suivi qui sont menés ou le seront dans les douze prochains mois, et comment ces processus sont pertinents pour la mise en place du Mécanisme de Redevabilité Mutuelle.

Les opportunités principales identifiées par les participants sont les Revues Sectorielles Conjointes et autres processus nationaux, y compris la collecte des données pour le GLAAS, ainsi que des groupes de travail spécifiques (par exemple, le groupe sur l'assainissement ou celui sur l'opération et la maintenance des infrastructures), et les réunions de budgétisation. Un point de discussion important a été sur la nature multipartite de ces processus, leur leadership et leur fréquence. Les participants du Kenya et du Nigeria ont parlé des dialogues intersectoriels ou interministériels, et le Mali a identifié l'AfricaSan comme une bonne opportunité pour la priorisation dans le secteur EAH.

Suite à cela, les pays ont travaillé par paires pour définir comment un ou deux de ces processus peuvent aider à identifier les priorités et les engagements. Au cours de cet exercice, les participants ont également identifié les acteurs qui manquent aux processus nationaux, et ceux qui doivent être amenés à bord.

Mener ces discussions par paires a été très bénéfique pour les participants, car cela a permis d'identifier les points communs entre les pays et d'apprendre des actions menées dans le pays binôme et qui pourraient être adaptées aux pays propre.

### Défis dans la Mise en Place du Mécanisme et Opportunités Fournies par Celui-ci

Les participants ont ensuite étudié de près les défis dans la mise en place du Mécanisme, et comment les surmonter. Ce travail a été accompli en groupes de type de partenaires (gouvernements, partenaires techniques et financiers, etc.) afin de faciliter l'apprentissage entre les mêmes types de partenaires dans différents pays.

Les participants ont identifié des défis spécifiques, y compris la difficulté à engager le ministère des finances, et la collaboration entre les différents ministères responsables du secteur EAH. Ceci provient en partie du manque de ressources (humaines et financières) et l'échec à dépenser les fonds qui sont rendus à disposition. Il est attendu que le Cadre SWA, qui s'intègre dans le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle, fournira une partie de l'élan nécessaire pour améliorer les systèmes de financement et ceux de gouvernance, afin de résoudre ces défis (il est à souligner que ces défis ne sont pas propres au Mécanisme, mais du secteur EAH dans son ensemble).

La discussion a ensuite porté sur les opportunités de coopération entre les partenaires pour un apprentissage mutuel et le partage de solutions pour faire face aux défis. Grâce à la diversité des pays et des parties prenantes, la réunion a pu inclure des discussions entre les groupes de pays, et entre les

différents groupements de partenaires, et a ainsi mené à une compréhension commune entre les participants.

A travers toutes ces sessions, il est apparu que les participants considèrent l'inclusion du secteur privé – les fournisseurs des services EAH, les utilisateurs de ces services, et les businesses – comme une bonne opportunité ; les participants souhaitent tirer bénéfice des expertises du secteur privé et au même temps informer le secteur privé sur comment soutenir les pays à étendre les services d'assainissement et d'eau à tous.

Certains pays ont identifié le besoin d'inclure d'autres secteurs, tels les ministères de sante, dans les processus nationaux de planification pour le secteur EAH afin de renforcer la capacité du gouvernement à fournir les services.

Les participants ont aussi souligné que le processus doit inclure plus de partenaires techniques et financiers, des institutes de recherche et d'enseignement, et les utilisateurs eux-mêmes.

Enfin, il a été exprimé le besoin de collaborer plus étroitement avec les institutions responsables pour la gestion des données, afin d'assurer que celles-ci puissent répondre aux besoins des nouveaux objectifs prioritaires et les engagements choisis pour le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle.



### Quels genres d'engagements peuvent être pris ?

Les participants ont indiqué les types d'engagements qui pourraient être pris par leurs pays respectifs. Il a été mentionné d'engagements comme l'alignement des politiques nationales avec les ODD, des mécanismes de financement durables pour l'assainissement, et des ressources accrues pour les services. Ce dernier a été proposé par les pays et par les partenaires techniques et financiers.

Le WSSCC s'est d'ores et déjà engagé à soutenir 10 pays (dont certains pays pionniers) dans la mise en place du Mécanisme de Redevabilité Mutuelle.

### Plans d'Action

Les résultats les plus importants de la réunion sont les plans d'action élaborés par chacun des pays, qui ont identifié les processus multipartites desquels seront identifiés les engagements, et les personnes, y compris les points focaux SWA et autres partenaires SWA dans chaque pays, à contacter une fois de retour au pays. Voir Annexe 2 pour ces plans d'action.

Pour appuyer cette étape de « ramener le Mécanisme au pays », chaque participant a élaboré un discours pour expliquer aux ministres, aux hauts fonctionnaires et aux pairs dans d'autres organismes le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle et l'importance de s'engager dans ce processus.

### Prochaines Etapes

La prochaine étape pour le Secrétariat SWA sera de suivre ces plans d'action avec chaque pays pionnier, et d'établir une plateforme en ligne pour partager les informations entre les partenaires.

Suite à une suggestion des participants, un groupe WhatsApp a déjà été créé, et soutien les partenaires à continuer les discussions entre eux et avec les pairs dans le pays.

Pour plus d'information, y compris des vidéos des participants, voir : [ADD LINK](#)

### Evaluation

Les résultats de l'évaluation de la réunion par les participants sont accessibles en Annexe 3.

### Remerciements

Nous remercions tous les participants de la réunion, ainsi que les interprètes.

Un remerciement spécial est aussi dû au hôte de la réunion, le LNEC, et les partenaires qui ont soutenu l'élaboration du Mécanisme de Redevabilité Mutuelle et aux partenaires qui ont envoyé leurs représentants à la réunion.

## Réunion Mécanisme de Redevabilité Mutuelle

13-15 Novembre 2018, LNEC, Lisbonne, Portugal  
Rapport

### Annexe 1 : Liste des Participants

Nom	Pays	Organisme/Titre	Email
Mr. Djooro BOCOUM	Mali	Directeur National Adjoint de l'Hydraulique du Mali	bdjoouro@yahoo.fr
Mr. Boureima TABALABA	Mali	Coordinator -CN- CIEPA WASH	tabalabab@yahoo.fr
Mr. Fousseny TRAORE	Mali	Gestionnaire de Politique et Plaidoyer WaterAid	FoussenyTraore@wateraid.org
Ms. Akpa Oluyemisi	Nigeria	Gov't Focal Point	yemisisas@yahoo.com
Mr. Attah Benson	Nigeria	Coordinator Newsan	bensonattah@hotmail.com
Mr. Kevin Orizu	Nigeria	Zenith Water Projects	kevin@zennithgroup.com
Mr. Abdul Hafiz Koroma*	Liberia	National WASH Coordinator- Ministry of Public Works	abdulkoroma2010@gmail.com
Mr. Samuel James Kpato*	Liberia	Senior Technical WASH Advisor-Youth WASH Coalition of Liberia	kpators@gmail.com
Dr. Alexandra Carvalho	Portugal	Permanent Secretary of the Ministry of Environment	alexandra.carvalho@sg.mamb.gov.pt
Mr. Jaime Melo Baptista	Portugal	LNEC	jmbaptista@lneec.pt
Ms. Helena Alegre	Portugal	LNEC	
Diana Carlos	Portugal	Ministry of the Environment	diana.carlos@mate.gove.de
Ms. Emma Mbalame	Malawi	Director of Water Supply and Sanitation Services, Ministry of Agriculture, Irrigation and Water Development	emmambalame@gmail.com
Mr Asayire Kapira*	Malawi	WESNET	bokhochriss@yahoo.com
Mr Kepha Ombacho	Kenya	Government Focal Point	kephaombacho@gmail.com
Mr. Collins Likoni*	Kenya	Board member of KEWASNET	<a href="mailto:collins@hakijamii.com">collins@hakijamii.com</a>
Mr. Diego Vicenzi	Costa Rica	Advisor Ministry of Environment	ministrominae@minae.go.cr
Ms. Vanessa Dubois	Costa Rica	ARCA	vdubois@arca.co.cr
Ms Selenia Matimelo	Zambie	Principal Community Development Officer, Ministry of Water Development, Sanitation and Environmental Protection	selmat2006@yahoo.com

## Réunion Mécanisme de Redevabilité Mutuelle

13-15 Novembre 2018, LNEC, Lisbonne, Portugal  
Rapport

Ms. Bubala T. Muyovwe-Mumba	Zambie	NGO WASH Forum	bubalamumba@gmail.com
Mr. Herbert Chinokoro	Zambie	African Development Bank	h.chinokoro@afdb.org
Mr. Moses Mumba	Zambie	Care Zambia	MumbaM@carezam.org
Mr. Khurram Ali*	Pakistan	Additional Secretary Ministry of Climate Change	khurram9988@hotmail.com
Ms. Rashid Mahmood*	Pakistan	FANSA Pakistan	via Dr Saima
Ms. Nguyen Hong Khanh*	Viet Nam	Government	khanh.moc.ati@gmail.com
Ms. Nguyen Thanh Hien	Viet Nam	UNICEF	nthien@unicef.org
Mr. Rachid Madah	Maroc	Chef de Division d'Alimentation en Eau Potable et Assainissement en Milieu Rural	r_madah@yahoo.fr
Ms. Fairouz Zriouli	Maroc	Division de coopération et de communication du Département de l'Eau	Fairouz.zr@hotmail.com
Mr. Evariste Kouassi Komlan*	Thailand	UNICEF	ekouassikomlan@unicef.org
Ms. Amanda Robertson	USA	USAID	arobertson@usaid.gov
Ms. Ceridwen Johnson	Suisse	WSSCC	ceridwen.johnson@wsscc.org
Ms. Anna Machado	Bresil	LabGEA	annav.machado@gmail.com
Ms. Catarina de Albuquerque	SWA	CEO	catarina.dealbuquerque@sanitationandwaterforall.org
Mr. Muyatwa Sitali	SWA	Programmes and Outreach Officer	muyatwa.sitali@sanitationandwaterforall.org
Mr. Balwant Godari	SWA	Advisor	balwant.godara@sanitationandwaterforall.org
Ms. Virginia Roaf	SWA	Advisor	virginia.roaf@sanitationandwaterforall.org

\*N'ont pas pu participer

**Annexe 2 : Plans d'action des pays et des partenaires**

**Nigeria Plan of Action**

STRATEGY	TIMELINE	RESPONSIBLE	STRATEGIC OPPORTUNITY	WHAT IS NEEDED Activity	SUPPORT FROM EXTERNAL ACTORS
Securing Honourable Minister's support	End of Nov 2018	Focal Point	Meeting with HM	Briefing Memo/Note	Briefing Materials on MAM
Sensitisation/Awareness on MAM	End of Nov 2018	Focal Point	NTGS Meeting	Briefing on MAM meeting	Briefing Materials on MAM
Stakeholders Response to the Briefing	End of Nov 2018	NTGS Members	NTGS Meeting	Stakeholders Feedback/	Briefing Materials on MAM
Development of MAM Implementation Plan	2 <sup>nd</sup> week in Dec 2018	Country Team	Planned Meeting	Country Team meeting	
Advocacy & Engagement of missing actors (media, academia, lawmakers, finance Ministry)	Dec 2018 - Feb 2019	Country Team	Sector meetings	Multi stakeholder meeting	
Commitment presentation	Feb - March 2018	Focal Points	Inter-Ministerial Dialogue	Multi-stakeholder meeting	Commitment by Devpt Partners
Holding a stakeholder's forum to share the country WASH Country Commitments for adoption	March 2019	Partners	National Stakeholders meeting	Multi-stakeholder meeting	Commitment adoption and identification of roles by all stakeholders

**Zambia Plan of Action**

No	Strategy	Timeline	Responsibility	Strategic Opportunity	What is needed	
					Activity	Support from External Partners
1.	Engage Minister of Water– process started	February 2019	Focal Person through PS	Internal Minister Meeting	Meeting with Minister and PS	
2.	Engage Minister of Finance	February 2019	Ministry of Water - Minister	To be elaborated	Identify fora for Ministers to meet	High-level dialogue
3.	Paper presentation at the Sanitation Summit	November, 2018	Focal Person, NGOWASH Forum, Lead CP-AfDB	Presence of key stakeholders and implementers	Prepare paper	Prepare materials
4.	Coordination for key stakeholders – define CBs	February 2019	Focal Person	WASH Technical Working Group	Prepare paper, define	Technical support
5.	Define collaborative behaviours in GLAAS stakeholder meeting	December 2018	Focal Person working with GLAAS Focal Person	GLAAS survey	Prepare materials	Technical support
6.	Share key priority areas which may inform the development of SWA commitments	March 2019	Focal Person working with JWSR Focal Person	Joint Sector Review	Prepare materials/collaborative behaviour	Technical support
7.	Use national development meeting to engage partners to discuss alignment of their targets to national commitments	March 2019	Focal Person working with Planning Focal person	National Development plan coordinating meeting	Prepare materials	Technical support

**Malawi Plan of Action**

Strategy	Timeline	Responsibility	Strategic Opportunity	What is needed	
				Activity	External Actors support
Get Ministers Support	End Dec 2018	Government Focal Point	Appointment with him Invitation to the SMM	Meeting with Minister	Letter from SWA Material from SWA
Mobilise SWA Constituencies	Early Dec2018	SWA Country Focal Point	SWA/GLAAS/AFRICASAN/SDG 6 National Task Force Meeting	Briefing of MAM and country commitment	Material from SWA
Engage Sector Working Group (SWG)	Early Mar 2019	SWA Country Focal Point	SWG Meeting	Briefing of MAM and country commitment	Material from SWA
Engage and Sensitise Sector Players	End Nov2018	SWA Country Focal Point	Joint Sector Review	Presentation on SWA MAM	Material from SWA

**Viet Nam Plan of Action**

Ord	Strategy	Timeline	Responsibility	Strategic Opportunity	What is needed	
					Activity	Support from external actor
1	Briefing on MAM with MOC and MOH (Steering Committee member)	End of Nov.18	UNICEF	Meeting to provide MAM brief to the Ministry of Construction (focal point for MAM)	Meeting to be held with MOC & MOH	UNICEF present the MAM
2	Briefing on MAM with other partners	Dec. 18 - Jan.19	MOC, MOH & UNICEF	Meeting to provide MAM brief to other partners	Inviting other partners to a meeting to be facilitated by MOC	UNICEF present the MAM
3	Planning meeting (commitments)	1 <sup>st</sup> quarter of 2019	MOC & MOH	MAM Planning produced and endorsed	Inviting other partners by MOC	SWA 's technical support UNICEF's attendance
4	Monitoring and Review meetings integrated with Sanitation Working Group meeting	Quarterly	MOC & MOH	Joint Monitoring & Review Reports produced	Organizing review meeting and monitoring trip for all stakeholders	SWA & UNICEF's technical and financial support

**Plan D'actions De Mise En Oeuvre Du Mecanisme De Redevabilite Mutuelle Au Mali**

Stratégies	Période	Responsable	Opportunité Stratégique	Actions	
				Activité	Support externe
Favoriser davantage l'implication de l'ensemble des parties prenantes, notamment les ministères en charge du secteur de l'eau, de l'assainissement, de l'hygiène et des finances ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers, en vue la mise en œuvre du Mécanisme de Redevabilité Mutuelle au Mali à travers le Cadre de Concertations des acteurs du secteur pour la réalisation de l'ODD 6	Novembre 2018	CN CIEPA	La tenue régulière du Cadre de concertation du secteur de l'eau et l'assainissement Révision du CREDD	Note synthétique sur SWA et le MRM	
	Décembre 2018	WaterAid		Réunion préparatoire de l'atelier de restitution	
	Janvier	DNH		Atelier de restitution de la réunion de Lisbonne sur le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle (Départements ministériels, Assemblée Nationale, société civile, secteur privé, ONG, PTF, Journalistes)	Soutien de l'Unicef sur le plan technique et financier
	Décembre	DNH		Rencontre avec le CT CSLP/ODD	
	Décembre	WaterAid	Réunion du GT/PTF	Rencontre avec le chef de file PTF Wash et GT/PTF	
			WaterAid		Elaboration et mise en œuvre d'une feuille de route pour préparer le rapport pays en vue de la participation du Mali à réunion des ministres du secteur au Costa Rica

**Réunion Mécanisme de Redevabilité Mutuelle**  
13-15 Novembre 2018, LNEC, Lisbonne, Portugal  
Rapport

	Janvier	Unicef		Rencontre des ministres en charge du secteur de l'eau, de l'assainissement, de l'hygiène et des finances	Lettre de SWA au Premier Ministre, Ministre des Finances, Ministres du secteur
	Février	Unicef			
	Mars	DNH/DNACPN		Participation au cadre de concertation du secteur eau et assainissement (Communication sur le SWA, le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle et Africasan, rapport pays FPHN/ODD	
	Mars-Avril	Ministres du secteur Eau, Assainissement, Hygiène et Assainissement		Participation à la réunion de Haut niveau du Costa Rica des ministres du secteur (Communication sur le rapport pays et engagements du Mali)	

**WSSCC Plan of Action**

Strategy	Timeline	Responsibility	Strategic Opportunity	What is needed	Support from SWA Sec / SC?
Communicate the MAM internally - Feedback to Rolf / internal staff working on countries / advocacy	By end November	Ceridwen		Write BTOR / internal note on MAM and how fits with WSSCC strategic priorities	Whatever guidelines they are producing. List of 62 partner countries
Work with a small team to agree on the 10 countries that we will support	List by end-2018 & kickstarted early 2019 to present at SMM	Ceridwen / Rolf	Align MAM with own country engagement plans		
Work with country teams to brief NCs on the MAM	Early 2019	Ceridwen and country engagement team in WSSCC	Get NCs to align MAM with their Country Engagement Plans	Clear communications to NCs on MAM. Where there is a pioneer country, link with stakeholders present at MAM meeting e.g. Malawi, Nigeria	List of focal points in 10 chosen countries
Work with Rolf to champion the MAM within ESA and work towards an ESA constituency meeting in Costa Rica (with USAID)	Brief Rolf. Rolf to work with USAID at the SC meeting. SWA SC Meeting	Ceridwen / Rolf / Amanda	Champion MAM within the ESA, get them on board and ultimately also get them to make commitments	Tailored comms to the ESA constituency, early invitations to attend a side meeting during the SMM / LatinoSan, WSSCC and USAID come with example commitments	
Talk to Rolf about supporting JSRs to align with the MAM	Rolf to meet with DdV and Amanda to discuss in Lisbon			CJ to re read the JSR report. Brief Rolf. Come up with ideas for him to work with at SC meeting	List of partner countries who already conduct JSRs

**Kenya Plan of Action**

Strategy	Timeline	Responsible	Strategic Opportunity	What Is Needed: Activity	Support from External Actors
Call to the government focal point to debrief	Dec 2018	Country SWA focal point	Invitation to meeting via a formal letter	Meeting with state departments on priorities	Partnership engagement to address funding / resource gap
Call on the stakeholder meeting to strategise the way forward	Dec 2018	Country SWA focal person unit	Form part of brief to partners / collaboration on?	Sectoral meeting to align all priorities together to fit into plan	
Debrief to ministry top management Minister /	Before end of November 2018	Country focal point	Prepare a brief note as return to work brief to CS/ Ps	Meeting the ministers to brief them	None
Stakeholder alignment meeting of Mutual Accountability Mechanism into country WASH plan	January – February 2019	All actors SWA providing	The joint county plan is available needs only aligning	Planning and aligning together with all sectoral partners / beneficiary rep.	Tools? the M and E accepted to be presented and ? to formalize?
Implementations take off	March 2019	All sector actors	There are WASH ongoing activities	Launch of the? plan	Launch attend and gap support where need arises
Data collection alignment to our COWASH Hub	Feb 2019	SWA Focal point / other actors / IOT	Align the data collection into existing hub (information)	Test the `of the data	Tools and experts to assist in aligning the data collection
Harmonize and align all M and E indicators	Feb 2019	Join planning All sector players	Aligning / harmonizing to the existing M and E system	Pre-test the workability	Technical support from ICT / SWA including any other interested partners

**Costa Rica Plan of Action**

Strategy	Timeline	Responsible	Strategic Opportunity	What Is Needed: Activity	Support from External Actors
Incorporar MAM principios en la metodología os foros (Nac-Reg)	2019 al finalizar 2 foros a faltan	Ministerio DA – AyA: responsables de ejecutarlo	Ampliar / mejorar el alcance de los foros	Sesion de trabajo (MINAE AyA- DA): evaluacion de los resultados FR y planificacion de como continuar	CSO – Academia: insumos / experiencia proceso
Definicion de compromisos pais (relaciona a ODS 6)	2019 Abri SMM Marzo CR	MINAE DA - AyA	SMM Celebraciones nac. Dia mundio del Agua	Sesion trabajo entre – MINAE rep Foros and SWA partners para definir compromise do cada sector / constituency	SWA partners and posibles partners participant and capacitan a su sector sobre los compromisos