



Credit: UNICEF

La Collection de Ressources sur le Financement de l'EAH

Préparé par le secrétariat de la SWA
Novembre 2018

I. Objectifs et Portée de cette Collection sur le Financement

Le financement constitue un des leviers critiques pour réaliser les ODD (les Objectifs du Développement Durable) ; le manque et l'utilisation inefficace des ressources financières sont des barrières importantes dans la réalisation de ces Objectifs. Plus largement, un financement adéquat et bien cible est un prérequis pour un secteur EAH qui fonctionne bien. En vue de cela, **le SWA a reconnu le financement comme un des composants centraux** de son [Cadre](#), notamment dans les Comportements Collaboratifs et les Dispositifs Fondamentaux et dans le Principe Directeur relevant de l'efficacité de l'aide (« aid effectiveness ») ; le financement est aussi un des sujets importants des délibérations lors des [Réunions de Haut Niveau](#) (il constitue le sujet unique de la Réunion des Ministres des Finances, et est un des modules clés de la Réunion des Ministres du Secteur). Les partenaires SWA œuvrent aussi à renforcer l'engagement des Ministères des Finances dans le secteur EAH au niveau des pays.

Le Secrétariat SWA a rassemblé cette Collection avec les ressources importantes déjà disponibles sur le financement du secteur EAH. Plusieurs ressources sont liées avec le cadre du SWA, ainsi que ses processus et ses activités. Cette Collection a été **élaborée et partagée en réponse à une lacune importante** – l'absence d'une seule collection des ressources dont peuvent se servir les acteurs du secteur EAH pour mieux planifier, mettre en œuvre et évaluer le financement des ODD.

L'élaboration et dissémination de cette Collection arrivent au bon moment, alors que le SWA se concentre de plus en plus sur les processus nationaux, et le Partenariat commence l'opérationnalisation de son [Mécanisme de Redevabilité Mutuelle](#). De plus, les pays avancent de l'étape d'analyse des besoins, et vers le design et mise en œuvre des solutions pour répondre à ces besoins. Au même moment, le Partenariat SWA a vu passer quelques exemples de 'réussite' des pays qui ont pu augmenter la priorité politique et financière du secteur EAH, tout en trouvant des solutions innovantes pour le financement du secteur. Tout ceci peut inspirer le développement de nouvelles solutions. Néanmoins, ils persistent des défis importants dans la mobilisation, ciblage et utilisation des ressources.

Cette Collection se veut 'vivante'. Elle est destinée à évoluer avec le temps et la disponibilité de nouvelles ressources pertinentes ; à cette fin, le Secrétariat SWA s'engage à se tenir à jour du contexte. Par ailleurs, les lecteurs sont invités à contribuer à cette Collection en signalant d'autres ressources au [Secrétariat SWA](#). En outre, le SWA continuera à faciliter l'échange d'expériences et de connaissances liées au financement ; par exemple, à l'aide de ses webinaires. Ceci générera de nouvelles ressources qui seront ajoutées à cette Collection.

Le Collection **vient en complément du [Portail SWA d'Outils](#)** qui contient déjà les outils majeurs traitant du financement du secteur. La section « Financement du secteur » du Portail contient essentiellement les solutions utiles pour faire les calculs et les estimations. Cette Collection présente, quant à elle, est bien plus large – elle contient les ressources les plus importantes sur le financement du secteur, y compris les études théoriques et méthodologiques, les « opinion pièces », les rapports mondiaux et les expériences des pays.

II. Comment Utiliser cette Collection

Cette Collection se destine à une vaste variété d'utilisateurs, aussi bien dans le secteur EAH qu'au-delà :

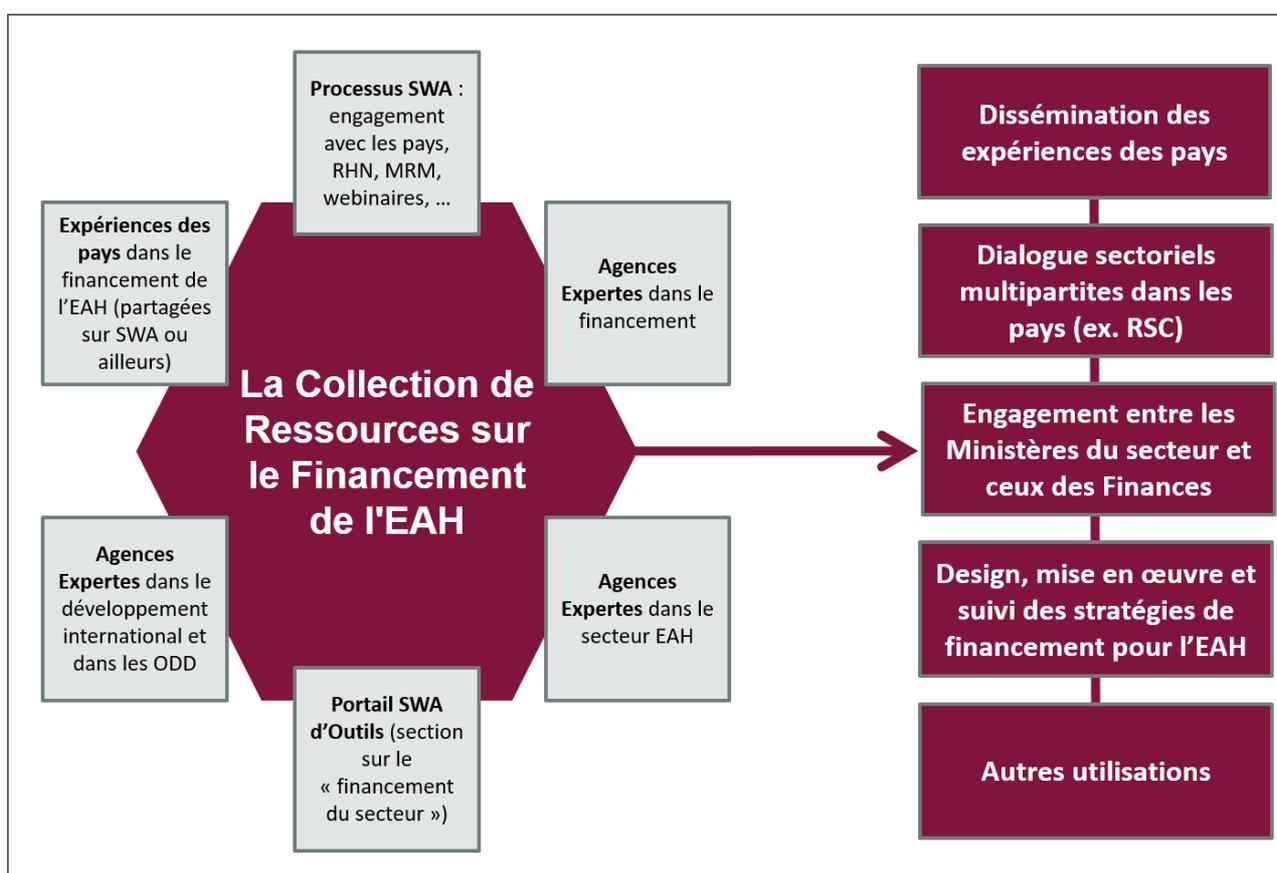
- Elle peut aider dans la préparation, la mise en œuvre et le suivi des engagements sectoriels multipartites dans les pays, y compris les engagements pris dans le cadre du Mécanisme de

Redevabilité Mutuelle du SWA – les analyses sectorielles, les Revues Sectorielles Conjointes (RSC) et les dialogues sectoriels.

- Elle constitue une importante ressource lors de l'engagement avec les Ministères des Finances des pays. Cette Collection est une source d'information du secteur EAH pour les experts en financement.
- A un niveau plus technique, la Collection peut aider dans la réflexion, le design, la mise en place et l'évaluation des solutions pour les défis financiers du secteur EAH. Elle fournit une liste de bonnes pratiques qui ont fonctionné dans les pays, afin que d'autres pays y puisent inspiration et idées.
- Plus globalement, les Partenaires SWA sont encouragés à partager cette Collection le plus largement possible, avec leurs autres partenaires.

III. Qui Contacter pour Plus d'Aide ou d'Informations

Veillez contacter le [Secrétariat SWA](#) pour plus d'information ou d'aide liées à cette Collection. Les lecteurs sont aussi invités à contacter, au besoin, les auteurs des différentes ressources et autres agences importantes œuvrant dans le secteur EAH et ayant une expertise financière.



IV. Ressources Clés sur le Financement du Secteur EA

1. Ressources liées au SWA

- i. Le [Comportement Collaboratif](#) dédié aux stratégies de financement de l'EAH.
- ii. [Rapport des Réunions de Haut Niveau 2017](#) (y compris la Réunion des Ministres des Finances) et les recommandations pour le [suivi des RHN](#).

2. La Théorie, les Approches pratiques et les Méthodologies

- i. « [The Costs of Meeting the 2030 Sustainable Development Goal Targets on WASH](#) », **World Bank's Water and Sanitation Program, Janv. 2016**. Cette étude analyse les coûts mondiaux pour atteindre les ODD du secteur EAH. Elle se destine comme entrée cruciale dans l'estimation des besoins financiers pour atteindre les ODD ; elle estime en effet les coûts d'extension de deux niveaux de services aux ménages non-desservies.
- ii. « [Financing WASH : how to increase funds for sector while reducing inequalities](#) », a **position paper for the Finance Minister's Meeting, IRC, water.org, Min. of Foreign Affairs of the Netherlands, and Simavi. Avr. 2017**. Ce Papier porte sur trois aspects qui ne reçoivent pas l'attention nécessaire lors des discussions sur le financement du secteur EAH. Ces aspects sont : (i) le manque de financement pour renforcer l'environnement favorable, (ii) la sous-utilisation de la finance mixte et micro, et (iii) les inégalités dans l'allocation des finances dans le secteur.
- iii. « [How can the financing gap be filled?](#) », **discussion paper prepared by the World Bank and UNICEF to support the SWA's Finance Minister Meeting Preparatory Process. Mars 2017**. Ce rapport fournit le cadre pour faciliter les dialogues dans les pays et les processus préparatoires aux RHN, exposant notamment les points critiques lors de la planification financière pour atteindre les ODD. Il tire la conclusion que l'atteinte des ODD du secteur dépend fortement de la capacité à mobiliser et à rediriger les ressources supplémentaires pour étendre les services aux populations pauvres et difficiles d'accès.
- iv. « [Financing options for the 2030 Water agenda](#) », **Knowledge Brief from the World Bank. Novembre 2016**. Ce papier appuie l'argument pour 'un nouveau paradigme de financement sectoriel' et avance un « moyen de briser le statut quo insoutenable et atteindre l'ODD de l'eau »
- v. « [Leave no one behind: How the development community is realising the pledge](#) », **BOND, Janvier 2018**. S'appuyant sur la littérature publiée et les entretiens avec les personnes clés du gouvernement et des représentants de la société civile, ce rapport donne un aperçu de quelques actions majeures en cours par les gouvernements européens, les instituts de développement multilatéraux et les OSC internationales, actions qui visent à contribuer à la réalisation de l'engagement de « ne laisser personne en rade ».
- vi. « [A Roadmap for universal access to sustainable WASH services at district level](#) », a **collective effort of the Agenda for Change partners, Aout 2017**. Ce document donne un aperçu des principes et pratiques pour que soit mis en œuvre l'« Agenda for Change (A4C) » au niveau des districts. Il utilise une feuille de route générique (et non spécifique au pays). Il (i) présente les principes « A4C » à différents niveaux institutionnels (mondial, national, district) ; (ii) liste les étapes importantes de la feuille de route au niveau district et

les liens de cette feuille avec les activités de renforcement du secteur ; et (iii) donne les liens vers les outils et ressources liés à chaque étape.

- vii. « **Innovative financing for scaling up WASH – [market-based solutions](#)** » **WaterPreneurs, Mars 2018**. Ce « white paper » passe en revue les besoins et les opportunités des solutions de marché pour le secteur EAH. Il se veut un outil pour (i) les investisseurs qui désirent améliorer leur compréhension de l'état actuel du secteur EAH ; (ii) les entrepreneurs de marché dans le secteur EAH qui souhaitent une meilleure visibilité dans la communauté des investisseurs ; et (iii) toute partie prenante qui veut en savoir plus sur le secteur EAH, ses besoins et les opportunités pour accélérer le changement.
- viii. **Réaliser le droit humain à l'eau et à l'assainissement: [A Handbook](#)**. Cet ouvrage est un guide sur la réalisation des droits humains à l'eau et à l'assainissement tels qu'ils sont définis par le cadre légal international des droits de l'homme. Les audience cibles sont les gouvernements à tous les niveaux, les agences de financement, et celles de la réglementation, mais aussi à la société civile, aux fournisseurs de services et aux organismes de droits de l'homme. L'ouvrage contient un livret sur le financement qui explique le financement, la budgétisation et le suivi budgétaire pour réaliser les droits humains à l'eau et à l'assainissement.
- ix. **Le rapport 2014 de la World Bank, « [Tapping the markets](#) »** explore les opportunités pour l'investissement domestique dans le secteur de l'eau et de l'assainissement.
- x. **L'Abordabilité de l'EAH** : une [publication 2009](#) intitulée « Access to drinking water at an affordable price in developing countries », et un [article 2012](#) intitulé « Monitoring 'affordability' of water and sanitation services after 2015: review of global indicator options ».
- xi. « **[Governments don't have to go it alone](#) – Leveraging public funds to attract commercial finance for improved services** ». **World Bank's Water and Sanitation Program, Mars 2015**. Ce « brief » met en lumière le rôle des gouvernements et les mécanismes ceux-ci peuvent utiliser pour attirer la finance commerciale dans le secteur EAH. Il illustre également quelques cas réussis où les fournisseurs de services d'eau ont pu accéder à la finance commerciale pour étendre la couverture, surtout dans les zones pauvres. Enfin, il résume les contraintes courantes de la finance commerciale, et élabore plusieurs stratégies de réduction des risques pour surmonter ces contraintes.
- xii. « **[Private sector and WASH](#)** », **Octobre 2015, par ODI** couvre comment – et pourquoi – les entreprises peuvent s'engager dans le secteur EAH. Il parle du rôle du secteur privé *dans* l'EAH (fournir les services/biens), *pour* l'EAH (contribuer à l'environnement favorable » et les mécanismes pour un engagement entre le secteur privé et l'EAH.
- xiii. « **[A financial turnaround strategy for public water and sanitation utilities](#)** », **Neil Macleod, Mars 2016**. Ce papier a été préparé en réponse aux questions posées par les ministres du secteur lors de la Réunion à Addis Abeba. Il conclut qu'atteindre la durabilité financière n'est pas uniquement résoudre les aspects financiers de la fourniture des services. Les autres dispositifs fondamentaux sont tout aussi importants pour une installation durable – gestion des clients, gestion des ressources humaines, gestion des biens, et gestion de l'expansion du réseau.
- xiv. **Rapport WaterAid « [Why international aid for WASH is still a critical source of finance for many countries](#) »**, **Juillet 2015**, disponible en anglais, français et portugais. Il

explique pourquoi l'assistance officielle au développement est, et continuera à être, nécessaire pour pallier les écarts de financement des ODD. Il a été élaboré en préparation du congrès 2015 sur l' « International Financing for Development ».

- xv. « [Aid flows to the Water sector](#) », **World Bank Water Global Practice working paper, Novembre 2016**. Il fournit les données et les analyses sur le rôle de financement type « grant » et le financement concessionnel dans le progrès vers les ODD 6.
- xvi. « [A Policy brief on engaging with Ministries of Finance](#) ». **UNC Water Institute, Mai 2013**. Ce « brief » est le résultat d'une réunion des hauts fonctionnaires des Ministères des Finances (de 6 pays africains) pour parler de la prise de décisions pour l'EAH. La réunion aborde plusieurs sujets pertinents aux Ministres des Finances : comment briefer les Ministres, le rôle de ces Ministres dans l'investissement dans l'EAH et leurs perceptions de l'EAH.
- xvii. « **Water and Sanitation Economy** »¹. Un « **white paper et appel à l'action** » de la **Toilet Board Coalition, datant de Septembre 2018 et intitulé** « [Beyond CSR to the Sanitation Economy](#) », vise à prendre la mesure de l'état actuel de l'engagement des corporates dans les solutions d'assainissement, et bâtir l'argument pour que les entreprises voient au-delà de la responsabilité sociale des entreprises, et vers les opportunités commerciales ouvertes par l'assainissement. Un **rapport de Novembre 2017**, « [The Sanitation Economy in India](#) » veut comprendre le potentiel des nouveaux marchés ouverts par la « sanitation economy » et identifier les opportunités pour les entreprises et inspirer celles-ci à agir.
- xviii. **Les études de cas des pays concernant le financement** sont de plus en plus courantes. Par exemple, la Banque Mondiale a mené une étude sur le financement mixte (avec investissement des ménages) dans le secteur EAH au [Bangladesh](#). De même, Water.org facilite de telles études ; ainsi, les matériels sont disponibles sur l'Inde et le Pérou, en cours d'élaboration pour l'Ouganda, les Philippines et la Mexique, et, dans l'avenir sera disponible pour d'autres pays. Les personnes intéressées peuvent contacter Jessica Jacobson (jjacobson@water.org) pour avoir accès à ces ressources.

3. Rapports Mondiaux

- i. **Rapport WHO/UN-Water [GLAAS](#) 2017**. Ce quatrième volet du rapport suit l'exemple des trois précédents (2010, 2012, 2014). Il prend les données de 75 pays et 25 partenaires techniques et financiers, et explore les facteurs en lien avec le financement et autres éléments de l'environnement favorable (les plans, les cibles, la disponibilité des données, et les dispositifs pour atteindre les populations vulnérables).
- ii. **Rapport WHO/Unicef [Joint Monitoring Programme](#) 2017**. Le JMP est détenteur des données sur le secteur EAH et assure le suivi du secteur depuis 1990. Il est également responsable du rapportage sur les objectifs ODD et les indicateurs liés à l'EAH.

4. L'Outil de Calcul des Coûts

¹ "A robust marketplace of products and services, renewable resource flows, data and information that could transform future cities, communities, and businesses." The three levels of this economy are: toilet economy (toilet products and services), circular sanitation economy (products derived from toilet resources) and smart sanitation economy (digital technology applications for sanitation); and constitute robust marketplaces of products, services and innovative new markets with a range of opportunities for different sectors.

- i. [L'outil des calculs des couts ODD et le soutien technique y associe](#). Cet outil, basé sur MS Excel, est un modèle des couts utilisé pour estimer les couts d'atteinte des ODD dans 140 pays (représentant ensemble 85% de la population mondiale). Ce modèle a été appliqué dans les pays et les résultats agrégés pour donner les totaux et moyennes régionaux et mondiaux. Ce modèle estime les couts pour atteindre les services EAH de base définis par les indicateurs ODD 6.1.1 et 6.2.1, et permet les calculs pour les zones rurales et urbaines et pour les quintiles de richesse.

5. Expériences des pays, partagées sur la plateforme SWA

- i. Les exemples partagés lors des webinaires SWA ([pré-HLM](#), [post-HLM](#) et [2018](#))
 - a. Sep. 2017 : Albanie, Bangladesh et Kenya (présenté par la [World Bank](#)).
 - b. Oct. 2017 : le « Revolving fund » au Sri Lanka.
 - c. Mai 2018 : Les Ministres du secteur du Nigeria et du Swaziland et leur discussion avec les experts internationaux dans l'optimisation des ressources existantes.
 - d. 2017 – 2018 : Interventions des pays dans les webinaires sur le financement : Afghanistan, Haïti, Burundi, Tanzanie, Tchad, Mauritanie.
- ii. Apprentissage [Sud-Sud](#) : Au mars 2018, le gouvernement du Nigeria a invité le gouvernement de l'Inde à partager son expérience lors de la Nigeria National Sanitation Conference. Un représentant du Ministère de l'Eau Potable et l'Assainissement a parlé des leçons apprises par la Swachh Bharat Mission, y compris sur les aspects financiers.
- iii. Plus largement, les résumés, les présentations et les enregistrements des webinaires parlant le financement du secteur (Déc. 2016 sur « les ODD et le financement » ; Mar. 2017 sur l'Outil de calcul des couts ; Sep. 2017 sur le financement des ODD ; et Oct. 2017 sur le financement de l'assainissement).
- iv. Les « Aperçus pays » de 37 pays partenaires du SWA préparés pour les RHN 2017 ; ces aperçus ont comme point clé le financement. 17 de ces aperçus sont disponibles sur le [site SWA](#).

6. Autres Ressources SWA

- i. Le Cadre du SWA, comprenant les [Principes fondateurs](#), [Comportements collaboratifs](#) et les [Dispositifs fondamentaux](#) (y compris les [posters](#) imprimés que le Secrétariat SWA peut envoyer aux pays si besoin). Les « One-pagers » sur le cadre SWA et le Mécanisme de Redevabilité Mutuelle seront disponibles bientôt.
- ii. Les Profils pays en termes de Comportements Collaboratifs : le SWA a publié les profils de [37 pays partenaires](#). Ces Profils ont été élaborés à partir des sources de données comme GLAAS, PEFA et OECD-CRS ; ils expliquent comment les gouvernements et leurs partenaires mettent en œuvre les Comportements Collaboratifs. Les partenaires peuvent utiliser les profils pour renforcer le dialogue, identifier les pratiques qui améliorent les synergies, s'entendre sur les besoins et convenir des actions à entreprendre. Pour accompagner les profils, le Secrétariat a organisé un [webinaire](#) pour discuter de comment mieux utiliser les Profils Pays.
- iii. Le [Mécanisme de Redevabilité Mutuelle](#) du SWA, mis à jour.

- iv. [Rapport](#) des études de cas menées par le CPWG du SWA dans 6 pays partenaires – Burkina Faso, Ethiopie, Madagascar, [Malawi](#), Pakistan et Zimbabwe, Nov. 2017. Ces études montrent une vaste gamme d'expériences dans l'engagement des pays avec le SWA. Ce rapport est complété par un [travail précédent](#), écrit par WaterAid, qui expose les expériences et les facteurs de réussite de l'engagement de deux pays avec le SWA : le Ghana et la Liberia.
- v. [Portail SWA d'outils](#) : Le Portail se veut un « guichet unique » pour tous les outils sur le financement de l'EAH. Il comprend déjà 10 outils sur le financement du secteur, y compris WASHCOST calculator, TrackFin, WASH BAT, et Public expenditure tracking survey (PETS).
- vi. Le SWA a écrit et partagé des « briefs » pour les pays ou le secteur EAH souhaitait renforcer la collaboration avec les Ministres des Finances.

V. Conclusions

Le Secrétariat SWA se tient à la disposition des acteurs du secteur pour faciliter les échanges et liens entre les partenaires qui ont besoin d'expertise dans le financement du secteur, et ceux qui en possèdent. Le Secrétariat peut également accompagner les pays dans la recherche de solutions liées au financement, dans la limite du mandat principale du SWA, afin d'identifier, documenter et partager les expériences pertinentes d'autres partenaires.

Le Secrétariat continuera aussi à encourager et faciliter l'échange d'expériences et de réussites entre les pays partenaires du SWA, notamment par le biais des webinaires mais aussi par un échange entre paries. Enfin, nous sommes à la recherche d'expériences intéressantes à documenter et disséminer, à la façon de nos « country stories » par exemple, couvrant des différents aspects du financement du secteur. Si vous voulez partager votre expérience, merci de [nous contacter](#).